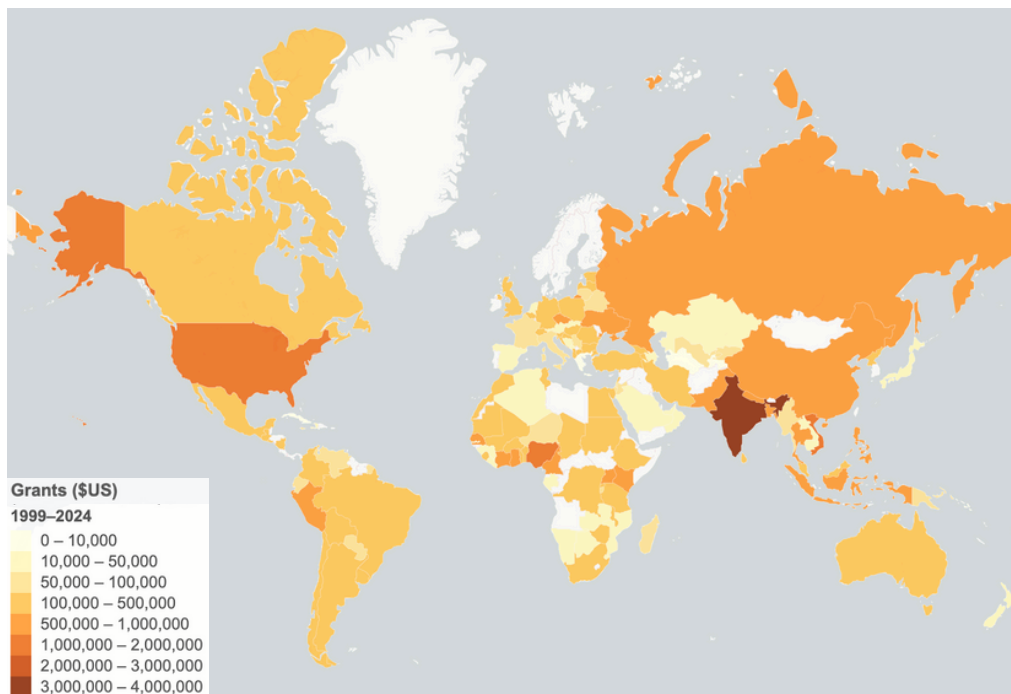


Cadre Stratégique

2025 - 2035

Le Global Development Network (GDN) œuvre au renforcement des systèmes de recherche dans les pays en développement, soutient l'émergence d'un leadership scientifique issu du Sud et encourage l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes. Depuis 25 ans, le GDN contribue au développement des compétences et des capacités locales, construit des partenariats internationaux durables et soutient des milliers de chercheurs et d'institutions du Sud (voir carte). L'ambition est de promouvoir des solutions de développement sur mesure, ancrées dans les réalités, les priorités et les savoirs propres aux territoires concernés.



Carte des interventions du GDN, 1999-2024

Alors que le monde connaît de profondes mutations technologiques, sociales et économiques, le GDN élabore son cadre stratégique d'intervention (2025–2035), avec une vision prospective orientée vers l'impact. Fort de son expérience, le GDN entend renforcer son rôle dans l'appui aux transformations numériques inclusives, soutenir la recherche multi-pays et favoriser la production et l'utilisation de données probantes locales.

L'essor des technologies numériques, notamment l'intelligence artificielle et les infrastructures numériques publiques, crée de nouvelles opportunités, mais reste également vecteur de risques. Le GDN veille à ce que ces innovations favorisent la réduction des inégalités, en levant les obstacles liés à la fracture numérique, aux écarts de compétences et aux enjeux de gouvernance.

Pour cette nouvelle phase, le GDN a conçu un cadre stratégique intégré, qui tire parti des enseignements des initiatives passées pour orienter ses ambitions futures. Ce cadre permet au GDN de répondre avec agilité aux évolutions mondiales tout en accompagnant les pays dans la production et l'utilisation de données probantes pour soutenir des trajectoires de développement équitables, résilientes et durables.

Ce cadre repose sur :

- **Une vision et une mission renouvelées**, centrées sur le renforcement des capacités des chercheurs et des institutions des pays en développement pour être en mesure de diriger la production de connaissances.
- **Des valeurs fondamentales** reposant sur l'intégrité, l'inclusion, la rigueur scientifique et l'équité.
- **Une feuille de route stratégique** qui précise comment mobiliser les partenariats, programmes et plateformes de partage des connaissances pour maximiser l'impact.
- **Un modèle opérationnel à « quatre leviers »**, conçu pour articuler financement de la recherche, renforcement des capacités, influence sur les politiques publiques et échanges de savoirs à l'échelle mondiale au sein d'un dispositif cohérent de transformation.

En combinant ces éléments, le GDN dispose d'une base solide pour concevoir ses programmes, construire ses collaborations, mobiliser les ressources et mesurer l'impact jusqu'en 2035. L'objectif est clair : garantir que les décisions de développement reposent sur des données probantes et contextualisées



Vision

Un monde où des systèmes de recherche robustes dans le Sud apportent des savoirs moteurs d'un développement équitable et durable.

Mission

Le GDN renforce les systèmes de recherche et promeut des transitions numériques inclusives pour stimuler les politiques et les pratiques de développement éclairées par des données probantes.

Valeurs fondamentales



1. Inclusion

Le GDN défend l'équité et l'égalité des chances dans la production et l'accès aux connaissances. Il s'engage à réduire les barrières structurelles qui freinent la participation à la recherche, en particulier pour les institutions et les chercheurs du Sud. Le GDN veille à ce que la diversité des voix, des perspectives et des expériences enrichisse les débats et les solutions de développement à l'échelle mondiale.



2. Intégrité

Le GDN applique des standards de recherche rigoureux, transparents et éthiques. Son action repose sur des données solides, l'excellence scientifique et la responsabilité, garantissant ainsi la crédibilité des résultats, leur pertinence pour les politiques publiques et leur capacité à soutenir des transformations durables.



3. Collaboration

Le GDN considère que les solutions de développement efficaces émergent de la coopération. L'organisation encourage la collaboration basée sur la confiance entre chercheurs, décideurs, bailleurs et institutions, et favorise les échanges interdisciplinaires et transrégionaux pour relever ensemble les défis mondiaux.



4. Innovation and transformation numérique

Le GDN fait de l'innovation — technologique, méthodologique et institutionnelle — un levier pour élargir l'accès à la recherche et en accroître l'impact. En mobilisant les technologies numériques et les infrastructures publiques numériques, l'organisation contribue à démocratiser les opportunités de recherche et à soutenir de nouvelles formes de production de connaissances.



5. Ancrage local et pertinence globale

Le GDN reconnaît que des solutions durables doivent s'enraciner dans les réalités locales. L'organisation soutient une recherche à la fois guidée localement et éclairée par des perspectives globales, stimulant la circulation des savoirs — Sud-Sud, Nord-Sud ou Sud-Nord — pour un monde plus équitable et interconnecté.

Feuille de route stratégique

La feuille de route stratégique du GDN pour 2025–2035 décrit les priorités de l'organisation pour soutenir chercheurs, institutions et décideurs du Sud. Elle met l'accent sur le renforcement des capacités de recherche, la création des opportunités de collaboration et l'utilisation de données probantes contextualisées pour éclairer la prise de décision à tous les niveaux. Le GDN déploie son action à travers 8 domaines de services clés :

Valoriser la recherche et les chercheurs du Sud

Le GDN met à disposition des chercheurs du Sud des plateformes leur permettant de renforcer la visibilité et l'influence de leurs travaux, pour contribuer pleinement aux débats mondiaux.

Exemple: la conférence internationale sur le développement (GDC), un espace de dialogue entre chercheurs et parties prenantes ; GlobalDev, plateforme multilingue qui traduit des recherches académiques en analyses accessibles.

Mobiliser les chercheurs pour répondre aux nouveaux défis

Le GDN mobilise des communautés de recherche interdisciplinaires et transrégionales pour alimenter la réflexion sur des enjeux émergents à l'échelle mondiale.

Exemples : réseaux de recherche sur l'économie et l'inclusion des infrastructures numériques publiques ; utilisation de l'IA pour le diagnostic médical en Inde (ICMR) ; exploitation des données de luminosité nocturne comme outil d'aide à la décision (Bénin).

Offrir une plateforme neutre au sein de l'écosystème de la recherche

Le GDN joue un rôle d'intermédiation neutre, reliant bailleurs, décideurs publics et chercheurs afin de promouvoir des politiques de développement fondées sur les données probantes. *Exemple : les foires aux savoirs au Sahel, qui renforcent la contribution des think tanks aux débats publics.*

Apporter une expertise technique et faciliter l'accès aux réseaux

Au-delà du financement, le GDN accompagne les chercheurs par un appui méthodologique, du mentorat et l'accès à des réseaux internationaux d'experts.

Exemple: le programme BEI-GDN, réunissant jeunes chercheurs et universitaires de premier plan pour évaluer des projets de développement du secteur privé.

Concevoir et piloter des programmes expérimentaux

Le GDN teste des approches innovantes, à petite échelle, à travers des projets pilotes reproductibles ou déployables par les gouvernements et les agences de développement.

Exemples : les Prix AFD-GDN Biodiversité et Développement ; des recherches pilotes sur l'impact sociétal des infrastructures numériques publiques.

Analyser les systèmes de recherche

Le GDN analyse les écosystèmes nationaux de recherche pour identifier les obstacles structurels et orienter les investissements en matière de renforcement de capacités de recherche. *Exemple : les évaluations Doing Research menées dans 27 pays, premiers référentiels mondiaux sur les environnements de la recherche en sciences sociales.*

Catalyser l'innovation au service des communautés marginalisées

Le GDN appuie des projets pionniers qui expérimentent des solutions non conventionnelles aux défis du développement et en analysent les effets.

Exemple : le Prix japonais pour le projet de développement le plus innovant (MIDP), qui récompense les initiatives innovantes des ONG et les associe à des chercheurs locaux pour en renforcer l'impact et l'apprentissage.

Développer les capacités de recherche à grande échelle

Grâce à des formations, du mentorat et des dispositifs de financement, le GDN contribue à structurer une nouvelle génération de chercheurs et d'institutions du Sud.

Exemples : les fonds de recherche en Afrique francophone ; concours GDAC ; le programme GDN-Campbell en Asie du Sud dédié à la synthèse des données probantes.



Pour mettre en œuvre sa mission et assurer un impact durable sur la période stratégique 2025–2035, le GDN poursuivra les priorités organisationnelles suivantes :

1. Renforcer et élargir la base de membres afin de sécuriser un financement pérenne

Le GDN accroîtra le nombre de pays membres et formalisera des contributions financières annuelles. Cet effort est essentiel pour établir un financement de base stable, qui fait défaut depuis la transformation du GDN en organisation internationale fondée sur un traité et basée à New Delhi. Une base de membres plus large et diversifiée renforcera la légitimité, la résilience financière et la portée stratégique de l'organisation.

2. Se déployer stratégiquement vers de nouveaux domaines thématiques, avec un focus sur la transformation numérique inclusive

Le GDN investira de manière approfondie les priorités émergentes, notamment la transformation numérique inclusive, les infrastructures publiques numériques (DPI) et l'intelligence artificielle. Ces domaines sont en train de redéfinir les modes de gouvernance, les marchés et les services publics, alors que les données probantes indépendantes, notamment celles issues du Sud, restent limitées. Le GDN développera des partenariats avec de nouveaux acteurs actifs sur ces thématiques, tels que Co-Develop, la Fondation Gates et l'UIT.

3. Incuber, passer à l'échelle et répliquer les programmes à succès

Le GDN s'appuiera sur ses initiatives éprouvées en concevant des phases de consolidation structurées, en les étendant à de nouvelles régions et en mobilisant des financements diversifiés. Plutôt que de repartir de zéro, le GDN amplifiera les approches qui ont fait leurs preuves, en capitalisant sur les enseignements, les partenariats et les résultats existants pour accélérer l'impact.

4. Réengager stratégiquement le partenariat avec l'Inde

Pays hôte du GDN et acteur majeur de l'innovation numérique, l'Inde occupe une place centrale dans la prochaine phase de développement de l'organisation. Le GDN renforcera ses liens avec les principaux think tanks (p. ex. NCAER), les institutions académiques (p. ex. Université Ashoka) et les acteurs gouvernementaux clés (p. ex. NITI Aayog). L'expérience indienne en matière de biens publics numériques et d'innovations sociales à grande échelle en fait un partenaire naturel pour les travaux du GDN sur la transformation numérique inclusive.

5. Consolider et approfondir le partenariat avec la France

Le soutien de la France a été déterminant dans le renforcement des capacités de recherche en Afrique francophone. Le GDN entend consolider ce partenariat en engageant la France au sein de sa gouvernance, en approfondissant les coopérations opérationnelles et en affirmant sa contribution aux systèmes nationaux de production et d'usage des données probantes dans l'espace francophone. La poursuite du travail conjoint avec l'AFD et d'autres institutions françaises sera essentielle pour amplifier la présence du GDN en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Dans l'ensemble de ses interventions, le GDN mobilise une **approche « à quatre leviers »** qui combine un cadre analytique structurant, l'accès aux données, la synthèse des connaissances et l'animation de réseaux de recherche du Sud. Ce dernier levier constitue la véritable valeur ajoutée du GDN : à rebours des dispositifs de recherche traditionnels qui reposent principalement sur des institutions du Nord, le GDN veille à ce que les chercheurs du Sud pilotent la définition des priorités, les dynamiques d'apprentissage entre pairs et la production des connaissances.

